**STICHTING NATIONAAL DIERENPARK DE HAZENBERG**
**TE AMERONGEN**

Rapport inzake de jaarrekening 2024
14 juli 2025

# Inhoudsopgave


| | |
|---|---|
| **Accountantsrapport** | **3** |
| Samenstellingsverklaring van de accountant | 4 |
| Resultaten | 5 |
| Financiële positie | 7 |
| **Bestuursverslag** | **9** |
| Bestuursverslag | 10 |
| **Jaarrekening 2024** | **11** |
| Balans per 31 december 2024 | 12 |
| Staat van baten en lasten over 2024 | 14 |
| Kasstroomoverzicht over 2024 | 15 |
| Algemene toelichting | 16 |
| Grondslagen voor financiële verslaggeving | 17 |
| Toelichting op balans | 19 |
| Toelichting op staat van baten en lasten | 24 |
| Overige toelichtingen | 29 |

# ACCOUNTANTSRAPPORT

Huibers accountants & belastingadviseurs b.v.

**IBAN** NL27 INGB 0690 8644 77
**BIC** INGBNL2A
**BTW** NL823206695B.01
**KvK** 30079861

huibers-accountants.nl

Aan het bestuur van
Stichting Nationaal Dierenpark De Hazenberg
Bergweg 12
3958 AB  Amerongen

Veenendaal, 14 juli 2025

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2024 met betrekking tot uw onderneming.

## Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Nationaal Dierenpark De Hazenberg te Amerongen is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de winst-en-verliesrekening over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, “Samenstellingsopdrachten”. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Nationaal Dierenpark De Hazenberg. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

# Resultaten

## Ontwikkeling resultaat

| | 2024 | | 2023 | |
|---|---|---|---|---|
| | € | % | € | % |
| Baten | 184.870 | 100,0 | 147.312 | 100,0 |
| Giften en baten uit fondsenverwerving | 226.260 | 122,4 | 63.690 | 43,2 |
| Kostprijs | -43.857 | -23,7 | -49.190 | -33,4 |
| **Brutomarge (dekkingsbijdrage)** | 367.273 | 198,7 | 161.812 | 109,8 |
| *Personeelskosten* | | | | |
| Lonen en salarissen | 200.653 | 108,5 | 206.161 | 139,9 |
| Sociale lasten | 35.081 | 19,0 | 36.936 | 25,1 |
| Andere personeelskosten | 24.847 | 13,4 | 18.991 | 12,9 |
| *Afschrijvingen en waardeverminderingen* | | | | |
| Afschrijvingen materiële vaste activa | 23.640 | 12,8 | 21.844 | 14,8 |
| *Overige bedrijfskosten* | | | | |
| Huisvestingskosten | 30.739 | 16,6 | 40.552 | 27,5 |
| Exploitatiekosten | 5.467 | 3,0 | 3.617 | 2,5 |
| Verkoopkosten | 635 | 0,3 | 770 | 0,5 |
| Auto- en transportkosten | 4.805 | 2,6 | 4.547 | 3,1 |
| Kantoorkosten | 3.951 | 2,1 | 3.703 | 2,5 |
| Algemene kosten | 20.762 | 11,2 | 22.135 | 15,0 |
| **Som der lasten** | 350.580 | 189,6 | 359.256 | 243,9 |
| **Exploitatieresultaat** | 16.693 | 9,0 | -197.444 | -134,0 |
| Financiële baten en lasten | -18.381 | -9,9 | -17.946 | -12,2 |
| **Resultaat** | -1.688 | -0,9 | -215.390 | -146,2 |

## Vergelijking resultaat

| | 2024 |
|---|---|
| | € |
| *Resultaat hoger door* | |
| Stijging brutomarge | 205.461 |
| Daling personeelskosten | 1.507 |
| Daling overige bedrijfskosten | 8.965 |
| *Resultaat lager door* | |
| Stijging afschrijvingen en waardeverminderingen | -1.796 |
| Daling financieel resultaat | -435 |
| **Totaal toename resultaat** | 213.702 |

## Financiële positie

### Ontwikkeling werkkapitaal

| | 31 dec 2024 | 31 dec 2023 |
|---|---|---|
| | € | € |
| *Beschikbaar op lange termijn* | | |
| Eigen vermogen | 95.358 | 97.046 |
| Langlopende schulden | 419.875 | 430.117 |
| | 515.233 | 527.163 |
| *Vastgelegd op lange termijn* | | |
| Materiële vaste activa | 392.257 | 328.335 |
| | 392.257 | 328.335 |
| **Werkkapitaal** | 122.976 | 198.828 |

### Opbouw werkkapitaal

| | 31 dec 2024 | 31 dec 2023 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Vorderingen | 90.867 | 61.823 |
| Liquide middelen | 92.298 | 192.679 |
| **Vlottende activa** | 183.165 | 254.502 |
| Af: kortlopende schulden | 60.189 | 55.674 |
| **Werkkapitaal** | 122.976 | 198.828 |

## Kengetallen financiële positie

*Liquiditeit*

| | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| | kengetal | kengetal | kengetal | kengetal | kengetal |
| Current ratio (vlottende activa / kortlopende schulden) | 3,04 | 4,57 | 15,11 | 3,45 | 2,38 |
| Quick ratio (vlottende activa minus voorraden / kortlopende schulden) | 3,04 | 4,57 | 15,11 | 3,45 | 2,38 |

*Solvabiliteit*

| | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| | % | % | % | % | % |
| Solvabiliteitsratio I (eigen vermogen / totaal vermogen) | 17 | 17 | 39 | 46 | 44 |
| Solvabiliteitsratio II (eigen vermogen / vreemd vermogen) | 20 | 20 | 64 | 86 | 78 |

*Rentabiliteit*

| | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|---|
| | % | % | % | % | % |
| Rentabiliteit eigen vermogen (resultaat na belasting / gemiddeld eigen vermogen) | -1,8 | -105,2 | 54,3 | 1,4 | -27,8 |

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Huibers Accountants & Belastingadviseurs B.V.

R. de Graaf AA

# BESTUURSVERSLAG

# Bestuursverslag

## Organisatie en bestuur

**Doelstelling, beleid en activiteiten**
De activiteiten van Stichting Nationaal Dierenpark De Hazenberg, statutair gevestigd te Amerongen bestaan voornamelijk uit: De zorg voor en de verpleging van noodlijdende en onderdak behoevende huisdieren en het hiertoe inrichten en exploiteren van een of meer tehuizen voor deze dieren. Tevens het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. De stichting beoogt niet het maken van winst.

**Samenstelling bestuur**
Het bestuur bestaat uit de volgende personen:
- C.J. van Brenk (Voorzitter)
- H.K. Ponsen-Hadderingh (Secretaris)
- A.J.G.M. Kromwijk (Penningmeester)
- R.K.G.C. von Ilsemann (Bestuurslid)
- G. von Ilsemann Zuzanáková (Bestuurslid)
- S. van Alfen-Aalbertsen (Bestuurslid)

## Activiteiten verslagjaar

**Resultaat activiteiten**
Het resultaat van het verslagjaar is € 1.688 negatief. De doelstelling, het zo veel mogelijk bieden van zorg voor en de verpleging van noodlijdende en onderdak behoevende huisdieren en het hiertoe inrichten en exploiteren van een of meer tehuizen voor deze dieren, heeft ''De Hazenberg'', voornamelijk door de ontvangen donaties, giften en overige bijdragen en door de ontvangen vergoedingen voor de asielactiviteiten en pensionactiviteiten, dit verslagjaar wel weer kunnen behalen.

## Vermogen en beleggingen

**Vrij besteedbaar vermogen**
Het vrij besteedbare vermogen wordt uitsluitend aangewend ten behoeve van de met de activiteiten verband houdende kosten van de stichting.

## Komend verslagjaar

**Bestuurlijke voornemens en besluiten**
Er zijn geen stellige bestuurlijke voornemens en inmiddels in het nieuwe jaar genomen besluiten te vermelden.

Amerongen, 14 juli 2025

| *Naam bestuurders* | *Handtekening* |
|---|---|
| C.J. van Brenk (Voorzitter) | |
| H.K. Ponsen-Hadderingh (Secretaris) | |
| A.J.G.M. Kromwijk (Penningmeester) | |
| R.K.G.C. von Ilsemann (Bestuurslid) | |
| G. von Ilsemann Zuzanáková (Bestuurslid) | |
| S. van Alfen-Aalbertsen (Bestuurslid) | |

# JAARREKENING 2024

# Balans per 31 december 2024

## Activa

| *(na resultaatbestemming)* | | 31 dec 2024 | | 31 dec 2023 |
|---|---|---|---|---|
| | € | € | € | € |
| *Vaste activa* | | | | |
| Materiële vaste activa | | 392.257 | | 328.335 |
| *Vlottende activa* | | | | |
| *Vorderingen* | | | | |
| Handelsdebiteuren | 48.900 | | 25.853 | |
| Belastingvorderingen | 10.088 | | 7.206 | |
| Overlopende activa | 31.879 | | 28.764 | |
| | | 90.867 | | 61.823 |
| Liquide middelen | | 92.298 | | 192.679 |
| **Totaal** | | 575.422 | | 582.837 |

## Passiva

| *(na resultaatbestemming)* | | 31 dec 2024 | | 31 dec 2023 |
|---|---|---|---|---|
| | € | € | € | € |
| *Eigen vermogen* | | | | |
| Stichtingskapitaal | 95.358 | | 97.046 | |
| | | 95.358 | | 97.046 |
| Langlopende schulden | | 419.875 | | 430.117 |
| *Kortlopende schulden* | | | | |
| Schulden aan leveranciers en handelskredieten | 17.439 | | 27.867 | |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen | 16.581 | | 13.006 | |
| Overlopende passiva | 26.169 | | 14.801 | |
| | | 60.189 | | 55.674 |
| **Totaal** | | 575.422 | | 582.837 |

# Staat van baten en lasten over 2024

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Baten | 184.870 | 147.312 |
| Giften en baten uit fondsenverwerving | 226.260 | 63.690 |
| **Som der exploitatiebaten** | 411.130 | 211.002 |
| Kostprijs | 43.857 | 49.190 |
| *Personeelskosten* | | |
| Lonen en salarissen | 200.653 | 206.161 |
| Sociale lasten | 35.081 | 36.936 |
| Andere personeelskosten | 24.847 | 18.991 |
| *Afschrijvingen en waardeverminderingen* | | |
| Afschrijvingen materiële vaste activa | 23.640 | 21.844 |
| *Overige bedrijfskosten* | | |
| Huisvestingskosten | 30.739 | 40.552 |
| Exploitatiekosten | 5.467 | 3.617 |
| Verkoopkosten | 635 | 770 |
| Auto- en transportkosten | 4.805 | 4.547 |
| Kantoorkosten | 3.951 | 3.703 |
| Algemene kosten | 20.762 | 22.135 |
| **Som der lasten** | 394.437 | 408.446 |
| **Exploitatieresultaat** | 16.693 | -197.444 |
| *Financiële baten en lasten* | | |
| Rentebaten en soortgelijke opbrengsten | 798 | 2.339 |
| Rentelasten en soortgelijke kosten | -19.179 | -20.285 |
| **Resultaat** | -1.688 | -215.390 |
| *Resultaatbestemming* | | |
| Stichtingskapitaal | -1.688 | -215.390 |
| **Bestemd resultaat** | -1.688 | -215.390 |

# Kasstroomoverzicht over 2024

| *Indirecte methode* | 2024 |
|---|---|
| | € |
| Bedrijfsresultaat | 16.693 |
| Aanpassing voor afschrijvingen | 23.640 |
| Mutatie van handelsdebiteuren | -23.047 |
| Mutatie van overige vorderingen | -5.997 |
| Mutatie van handelscrediteuren | -10.428 |
| Mutatie van overige kortlopende schulden (excl. schulden kredietinstellingen) | 14.943 |
| **Kasstroom uit bedrijfsoperaties** | 15.804 |
| Ontvangen interest | 798 |
| Betaalde interest | -19.179 |
| **Kasstroom uit operationele activiteiten** | -2.577 |
| Investeringen in materiële vaste activa | -89.603 |
| Desinvesteringen in materiële vaste activa | 2.041 |
| **Kasstroom uit investeringsactiviteiten** | -87.562 |
| Overige mutaties langlopende schulden | -10.242 |
| **Kasstroom uit financieringsactiviteiten** | -10.242 |
| **Mutatie in liquide middelen** | -100.381 |

# Algemene toelichting

| | |
|---|---|
| Naam rechtspersoon | Stichting Nationaal Dierenpark De Hazenberg |
| Rechtsvorm | Stichting |
| Zetel rechtspersoon | Amerongen |
| Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel | 41177164 |

**Belangrijkste activiteiten**
De activiteiten van Stichting Nationaal Dierenpark De Hazenberg, statutair gevestigd te Amerongen bestaan voornamelijk uit: De zorg voor en de verpleging van noodlijdende en onderdak behoevende huisdieren en het hiertoe inrichten en exploiteren van een of meer tehuizen voor deze dieren. Tevens het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. De stichting beoogt niet het maken van winst.

**Locatie feitelijke activiteiten**
De stichting verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Amerongen.

# Grondslagen voor financiële verslaggeving

## Algemeen

**Algemene grondslagen**
De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

**Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva**
De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag van de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

**Algemene grondslagen bepaling resultaat**
Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Lasten en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

## Grondslagen voor waardering activa

**Materiële vaste activa**
Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

**Vorderingen**
De vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde inclusief transactiekosten indien materieel. De vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen, onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid.

**Liquide middelen**
Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## Grondslagen voor waardering passiva

**Langlopende schulden**
Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

**Kortlopende schulden**
Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## Grondslagen voor baten en lasten

**Baten**
Onder baten wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend. Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot dat moment in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

**Personeelskosten**
Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

**Overige bedrijfskosten**
De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

**Rentebaten en soortgelijke opbrengsten**
Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa.

**Rentelasten en soortgelijke kosten**
Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

## Grondslagen voor kasstroomoverzicht

**Algemene grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht**
Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

# Toelichting op balans

## Materiële vaste activa

| | 31 dec 2024 | 31 dec 2023 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Bedrijfsgebouwen en -terreinen | 355.824 | 300.902 |
| Andere vaste bedrijfsmiddelen | | |
| Inventaris & inrichting | 21.359 | 25.390 |
| Vervoermiddelen | 15.074 | 2.043 |
| | 36.433 | 27.433 |
| | 392.257 | 328.335 |

| | Bedrijfs-gebouwen en -terreinen | Andere vaste bedrijfs-middelen | Totaal |
|---|---|---|---|
| | € | € | € |
| *Boekwaarde 1 januari 2024* | | | |
| Verkrijgings- of vervaardigingsprijs | 759.167 | 76.668 | 835.835 |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -458.265 | -49.235 | -507.500 |
| | 300.902 | 27.433 | 328.335 |
| *Mutaties 2024* | | | |
| Investeringen | 72.018 | 17.585 | 89.603 |
| Desinvesteringen | - | -20.414 | -20.414 |
| Afschrijving op desinvesteringen | - | 18.373 | 18.373 |
| Afschrijvingen | -17.096 | -6.544 | -23.640 |
| | 54.922 | 9.000 | 63.922 |
| *Boekwaarde 31 december 2024* | | | |
| Verkrijgings- of vervaardigingsprijs | 831.185 | 73.840 | 905.025 |
| Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen | -475.361 | -37.407 | -512.768 |
| | 355.824 | 36.433 | 392.257 |
| Afschrijvingspercentage van | - | 10,0 | |
| Afschrijvingspercentage tot | 10,0 | 20,0 | |

## Vorderingen

| | 31 dec 2024 | 31 dec 2023 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Vorderingen op handelsdebiteuren, bruto | | |
| Bijdragen gemeenten | 46.969 | 25.691 |
| Overige debiteuren | 1.931 | 574 |
| | 48.900 | 26.265 |
| Voorziening dubieuze debiteuren | - | -412 |
| | 48.900 | 25.853 |
| *Belastingvorderingen* | | |
| Omzetbelasting | | |
| Te vorderen omzetbelasting | 10.088 | 7.206 |
| Overlopende activa | | |
| Overdrachtsbelasting erfpacht | 5.821 | 6.348 |
| Vooruitbetaalde verzekeringen | 15.743 | 10.981 |
| Te ontvangen rente | 129 | 788 |
| Overige overlopende activa | 10.186 | 10.647 |
| | 31.879 | 28.764 |
| **Totaal** | 90.867 | 61.823 |

## Liquide middelen

| | 31 dec 2024 | 31 dec 2023 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Banktegoeden | | |
| ABN AMRO Bank Bestuurrekening NL64 ABNA 0483 6751 64 | 10.207 | 10.748 |
| ABN AMRO Bank Zakenrekening NL51 ABNA 0407 2831 45 | 6.402 | 5.851 |
| ING Bank Zakelijke Rekening NL68 INGB 0000 0042 28 | 2.667 | 5.301 |
| ABN AMRO Bank Charitas Spaarrekening NL59 ABNA 0548 4075 25 | 72.157 | 168.322 |
| | 91.433 | 190.222 |
| Kasmiddelen | | |
| Kas | 739 | 218 |
| Kruisposten | | |
| PIN betalingen | 126 | 1.184 |
| Stortingen onderweg | - | 1.055 |
| | 126 | 2.239 |
| **Totaal** | 92.298 | 192.679 |

## Eigen vermogen

| | 31 dec 2024 | 31 dec 2023 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Stichtingskapitaal | 95.358 | 97.046 |
| **Totaal** | 95.358 | 97.046 |

| *Stichtingskapitaal* | 2024 |
|---|---|
| | € |
| Stand 1 januari | 97.046 |
| Resultaat boekjaar | -1.688 |
| | 95.358 |
| **Stand 31 december** | 95.358 |

## Langlopende schulden

| | 31 dec 2024 | 31 dec 2023 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Overige schulden | | |
| Lening o/g 1 Stichting Vrienden van de Hazenberg | 153.875 | 164.117 |
| Lening o/g 2 Stichting Vrienden van de Hazenberg | 266.000 | 266.000 |
| **Totaal** | 419.875 | 430.117 |

**Toelichting**
De lening o/g 1 van Stichting Vrienden van de Hazenberg is verstrekt op 1 december 2015 voor een bedrag ter grootte van € 230.000. De looptijd van de lening bedraagt 20 jaar. Het rentepercentage bedraagt 5% vast tot en met het einde van de looptijd. De maandelijkse annuïteit bedraagt € 1.517,90. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 148. Zekerheden zijn niet overeengekomen.

De lening o/g 2 van Stichting Vrienden van de Hazenberg is verstrekt op 31 december 2022 voor een bedrag ter grootte van € 280.000. De looptijd van de lening bedraagt 20 jaar en zal lineair worden afgelost in maandtermijnen. Het aantal resterende maandtermijnen bedraagt 228. Het rentepercentage bedraagt 4,42% vast tot en met het einde van de looptijd. Zekerheden zijn niet overeengekomen.

## Kortlopende schulden

| | 31 dec 2024 | 31 dec 2023 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Schulden aan leveranciers en handelskredieten | | |
| Crediteuren | 17.439 | 27.867 |
| *Belastingen en premies sociale verzekeringen* | | |
| Loonheffing- en premieschulden | | |
| Loonheffingen; aangifte laatste tijdvak | 16.581 | 13.006 |
| Overlopende passiva | | |
| Reservering vakantiegeld | 9.012 | 7.816 |
| Accountantskosten | 4.000 | 4.000 |
| Rente lening u/g 1 St. Nationaal Dierenpark De Hazenberg | 641 | 684 |
| Rente lening u/g 2 St. Nationaal Dierenpark De Hazenberg | 11.248 | - |
| Overige overlopende passiva | 1.268 | 2.301 |
| | 26.169 | 14.801 |
| **Totaal** | 60.189 | 55.674 |

# Toelichting op staat van baten en lasten

## Baten en brutomarge

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Baten | | |
| Pensiongelden | 94.907 | 83.051 |
| Plaatsingsgelden | 31.050 | 31.420 |
| Bijdragen gemeenten | 46.969 | 25.691 |
| Afstandsgelden | 7.973 | 4.563 |
| Overige opbrengsten | 3.971 | 2.587 |
| | 184.870 | 147.312 |
| Giften en baten uit fondsenverwerving | | |
| Financiële steun Stichting Vrienden van de Hazenberg | 150.000 | 25.854 |
| Legaten en schenkingen | 46.232 | 19.231 |
| Donaties & giften | 30.028 | 18.605 |
| | 226.260 | 63.690 |
| **Som der baten** | 411.130 | 211.002 |
| Kostprijs | | |
| Dierenarts en medicijnen | 33.275 | 34.683 |
| Kosten dierenvoeding | 8.564 | 12.065 |
| Desinfecterende middelen | 797 | 863 |
| Overige kosten | 1.221 | 1.579 |
| | 43.857 | 49.190 |
| **Brutomarge (dekkingsbijdrage)** | 367.273 | 161.812 |

**Baten**
De bate ''financiële steun Stichting Vrienden van de Hazenberg'' betreft van Stichting Vrienden van de Hazenberg ontvangen bijdragen. Stichting Vrienden van de Hazenberg heeft ten doel het op materiële en immateriële wijze bijdragen leveren aan uitsluitend de Stichting Nationaal Dierenpark De Hazenberg.

## Personeelskosten

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Lonen en salarissen | | |
| Bruto salarissen | 188.565 | 202.099 |
| Bruto vakantiegeld | 12.954 | 14.098 |
| Ontvangen ziekengelden | -866 | -10.036 |
| | 200.653 | 206.161 |
| Sociale lasten | 35.081 | 36.936 |
| Andere personeelskosten | | |
| Ziekengeldverzekering | 13.693 | 6.597 |
| Reiskostenvergoedingen | 2.936 | 2.503 |
| Vrijwilligersvergoedingen | 4.190 | 3.670 |
| Kantinekosten | 2.524 | 2.024 |
| Overige personeelskosten | 1.504 | 4.197 |
| | 24.847 | 18.991 |
| **Totaal** | 260.581 | 262.088 |

## Afschrijvingen en waardeverminderingen

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Afschrijving op materiële vaste activa | | |
| Onroerende zaken | 17.096 | 16.643 |
| Vervoermiddel | 1.708 | 1.796 |
| Inventaris & inrichting | 4.836 | 3.405 |
| **Totaal** | 23.640 | 21.844 |

## Overige bedrijfskosten

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| | € | € |
| **Huisvestingskosten** | | |
| Energiekosten | 17.492 | 28.022 |
| Kosten erfpacht | 11.096 | 10.133 |
| Schoonmaakkosten | 3.056 | 4.409 |
| Verzekeringskosten | 1.988 | 1.874 |
| Lasten onroerende zaken | 1.723 | 1.136 |
| Huur opslagruimte | 438 | 402 |
| Ontvangen huur dienstwoning | -6.870 | -6.650 |
| Overige huisvestingskosten | 1.816 | 1.226 |
| | 30.739 | 40.552 |
| **Exploitatiekosten** | | |
| Onderhoud/aanschaf kleine inventaris & inrichting | 5.036 | 3.253 |
| Verzekering inventaris & inrichting | 431 | 364 |
| | 5.467 | 3.617 |
| **Verkoopkosten** | | |
| Reclame- en advertentiekosten | 610 | 290 |
| Dubieuze debiteuren | -89 | 412 |
| Overige verkoopkosten | 114 | 68 |
| | 635 | 770 |
| **Auto- en transportkosten** | | |
| Brandstofkosten | 2.192 | 2.138 |
| Verzekering | 924 | 725 |
| Motorrijtuigenbelasting | 529 | 424 |
| Onderhoudskosten | 824 | 1.010 |
| BTW privé gebruik | 336 | 250 |
| | 4.805 | 4.547 |
| **Kantoorkosten** | | |
| Telefoon- en internetkosten | 1.326 | 1.337 |
| Automatiseringskosten | 1.795 | 1.424 |
| Kantoorbenodigdheden | 742 | 848 |
| Porti | 32 | 14 |
| Overige kantoorkosten | 56 | 80 |
| | 3.951 | 3.703 |

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Algemene kosten | | |
| Accountants-/administratiekosten | 6.558 | 8.478 |
| Notariskosten | 145 | - |
| Contributies | 1.316 | 1.193 |
| Verzekeringen | 2.630 | 2.500 |
| Bankkosten | 866 | 911 |
| Niet-aftrekbare voorbelasting BTW | 9.177 | 9.003 |
| Boetes belastingen | - | 50 |
| Overige algemene kosten | 70 | - |
| | 20.762 | 22.135 |
| **Totaal** | 66.359 | 75.324 |

## Financiële baten en lasten

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| | € | € |
| Rentebaten banken | | |
| Ontvangen bankrente | 798 | 2.339 |
| Rentelasten andere partijen | | |
| Rente lening o/g 1 Stichting Vrienden van de Hazenberg | -7.931 | -8.431 |
| Rente lening o/g 2 Stichting Vrienden van de Hazenberg | -11.248 | -11.854 |
| | -19.179 | -20.285 |
| **Financiële baten en lasten (saldo)** | -18.381 | -17.946 |

# Overige toelichtingen

## Werknemers

| *Gemiddeld aantal werknemers over periode* | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| | fte | fte |
| Werkzaam binnen Nederland | 4,5 | 5,4 |

## Ondertekening

Amerongen, 14 juli 2025

| *Naam* | *Handtekening* |
|---|---|
| C.J. van Brenk (Voorzitter) | |
| H.K. Ponsen-Hadderingh (Secretaris) | |
| A.J.G.M. Kromwijk (Penningmeester) | |
| R.K.G.C. von Ilsemann (Bestuurslid) | |
| G. von Ilsemann Zuzanáková (Bestuurslid) | |
| S. van Alfen-Aalbertsen (Bestuurslid) | |